



**Tarjouspyyntö Pirkanmaan
hyvinvointialueen sisäisten coachien
valmentamisesta
(coach-valmennuspalvelusta)**

Pirkanmaan hyvinvointialue / TKIO / Pirha-akatemia

Sisällysluettelo

Tarjouspyyntö Pirkanmaan hyvinvointialueen xx palvelusta	2
1 Hankintamenettely	2
2 Hankinnan taustaa	2
3 Hankinnan kohde	3
4 Ehdottomat vaatimukset.....	4
5 Tarjouksen sisältö	4
6 Hinta.....	5
7 Tarjouksen valinta- ja vertailuperusteet.....	5
8 Osatarjous.....	6
9 Vaihtoehtoiset tarjoukset.....	7
10 Tarjoajan soveltuvuus	7
11 Tarjoaminen ryhmittymänä.....	7
12 Hylkäämisperusteet.....	8
13 Sopimusmenettely.....	8
14 Asiakirjojen julkisuus	8
15 Tarjouksen voimassaolo	8
16 Tarjousten palautus.....	9
17 Lisätiedot.....	9
18 Allekirjoitus	9
19 Liitteet	9

Tarjouspyyntö Pirkanmaan hyvinvointialueen sisäisten coachien valmentamisesta (coach-valmennuspalvelusta)

1 Hankintamenettely

Kyseessä on hankintalain kansallisen kynnysarvon alittava pienhankinta (alle 60 000 e). Hankintaan sovelletaan hyvinvointialueen hankintaohjetta.

Tarjouspyyntö lähetettiin 28.6.2024 sähköpostitse seuraaville, akkreditoituille toimijoille:

- BCI
- Bomentis Coaching House
- Coaching Company
- Energy Coaching
- Henley
- Johtajuuspuhetta
- OK5
- Siria
- Suomen Coaching Instituutti SCI

2 Hankinnan taustaa

Pirkanmaan hyvinvointialueelle (Pirha) ollaan ottamassa käyttöön coaching-palvelua esihenkilöiden osaamisen kehittämisen tueksi. Tavoitteena on kouluttaa Pirhaan sisäisiä coacheja, jotka voivat tätä palvelua toteuttaa osana muita työtehtäviään. Coachingin tavoitteena on tarjota esihenkilöille mahdollisuus itsensä kehittämiseen ja ammatillisten asioiden pohtimiseen oivalluttavan prosessin kautta, joka tapahtuu coachin ohjaamana. Coachingin tavoitteena on edistää johtamista ja esihenkilötyötä tukevaa uudenlaista ajattelua, valmentavaa johtajuutta sekä tarjota sparrausapua esihenkilötyön arjen tilanteissa. Tavoitteena on myös edistää Pirhan johtamiselle ja esihenkilötyölle asetettujen tavoitteiden saavuttamista sekä mahdollistaa esihenkilötyöhön liittyviä onnistumisen kokemuksia, sisäistä motivaatiota ja työhyvinvointia.

Sisäinen coaching-palvelu tullaan toteuttamaan tässä vaiheessa yksilöcoachauksena. Jatkossa voidaan harkita myös coaching-palvelun toteuttamista ryhmä- ja/tai tiimicoachingina, mutta tämä edellyttää coachien lisäkouluttamista.

3 Hankinnan kohde

Pirkanmaan hyvinvointialue hakee palveluntuottajaa sisäisten coachien valmennuksen toteuttamiseen.

Hankinnan tavoitteena on kouluttaa Pirkanmaan hyvinvointialueelle sisäisiä coacheja johtamisen ja esihenkilötyön tueksi. Valmennuksen tulee antaa valmiudet toteuttaa laadukasta johdon ja esihenkilöiden coachausta Pirkanmaan hyvinvointialueella ja mahdollistaa myöhemmin sertifiointumisen kansainvälisen coaching-yhdistyksen, ICF:n, ACC-tason coachiksi. Koulutukseen osallistuvat ja sisäistä coachausta jatkossa toteuttavat henkilöt ovat esimerkiksi esihenkilötyötä tekeviä tai kehittämistehtävissä työskenteleviä henkilöitä. Coach-valmennus on tavoitteena aloittaa syksyllä 2024.

Hankittavan palvelun tulee sisältää:

- suunnitelman valmennuskokonaisuuden keskeisistä sisällöistä ja valmennusprosessista (huomioiden ICF:n määrittelemät ehdot).
- kuvauksen valmennuksen laajuudesta ja kestosta (vähintään 60 tuntia ajoituen loppuvuoteen 2024 sekä vuodelle 2025)
- nimetyt valmentajat ja tiedon heidän koulutustaustasta sekä kokemuksesta coachien kouluttamisesta ja coachauksesta
- sisäisten coachien valmennusohjelman sekä mentoroinnin toteutuksen, ryhmälle, jonka koko on 12-16 henkilöä.
- toteutuksen, joka sisältää seuraavat asiat:
 - valmennuskokonaisuudesta toteutetaan vähintään 5 päivää lähitoteutuksena Tampereella
 - kokonaisuuden tulee sisältää sertifiointiin edellyttämä mentorcoaching (min 10 tuntia) ja loppuarviointi
 - kokonaisuus tulee toteuttaa suomen kielellä

Palvelun täsmällisestä sisällöstä sovitaan valitun palveluntuottajan kanssa työsuunnitelman pohjalta. Työn ohjaamiseen perustetaan erillinen projektiryhmä.

Aikataulu:

Toimeksianto tulee kyetä toteuttamaan 1.11.2024-30.6.2025 välisenä ajankohtana. Tarkemmat aikataulut sovitaan toimeksiannon alkaessa.

4 Ehdottomat vaatimukset

Palvelun toteutuksesta vastuulliselta henkilöltä edellytetään vankkaa tietoa ja kokemusta hankinnan kohteena olevasta palvelusta.

Tarjoajan soveltuvuudelle on asetettu vähimmäisvaatimuksia, ks. tarjouspyynnön kohdat 7 ja 10.

5 Tarjouksen sisältö

1. Tarjouslomakkeella annettavat tiedot:
 - Tarjoajan tiedot ja vastuuhenkilöt
 - Selvitys alihankkijoista ja ryhmittymästä
 - Laatuva kuvaavat tiedot: vähimmäisvaatimukset, valmennuskokonaisuuden suunnitelma, vastuvalmentajan / valmentajien nimeäminen sekä kuvaus valmentajien referensseistä
 - Hinta (ks. hinnan esitysmuoto tarjouspyynnön kohdasta 6 Hintaa)
 - Selvitys ehdottomien vaatimusten täyttymisestä
2. Valmennuskokonaisuuden suunnitelma sisältäen
 - kuvauksen valmennuksen keskeisistä sisällöistä ja valmennusprosessista (huomioiden ICF:n määrittelemät ehdot sekä tarjouksen laatuva koskevat vähimmäisvaatimukset, ks. kohta 7).
 - valmennusprosessin toteuttamisen suomen kielellä.
 - coachien sertifiointin edellyttämän mentorcoachingin (min 10 tuntia) ja loppuarvioinnin.
 - määritelmän valmennuksen laajuudesta, kestosta ja toteutustavasta (vähintään 60 tuntia). Suunnitelmassa tulee eritellä lähitoteutuksen, etätoteutuksen ja itsenäisen opiskelun määrä sekä osuus valmennusprosessista.
 - toteutuksen vaiheistuksen ja alustavan aikatauluehdotelman (huomioiden aikatauluraamin 1.11.2024-30.6.2025)
 - valmennuspalvelun toteutuksesta vastaavan valmentajan nimeämisen. Lisäksi tarjoaja voi nimetä muita valmentajia. Tällöin suunnitelmasta tulee käydä ilmi valmentajien resursointi valmennuksen eri osioihin. Tarjoajaa pyydetään toimittamaan kaikkien valmentajien cv:t sekä kokemus coachien kouluttamisesta ja coachauksesta

Tarjous pyydetään tarjouspyynnön liitteenä olevalle tarjouslomakepohjalle. **Tarjouksen liitteenä pyydetään toimittamaan suunnitelma valmennuskokonaisuudesta**

esimerkiksi word-/powerpoint (pdf)-muodossa sekä nimetyn vastuupalmentajan ja mahdollisten muiden valmentajien **cv:t**.

Tarjouksessa pyydetään ilmoittamaan kaikki tiedot, joilla on merkitystä hankinnassa. Mikäli liike- tai ammattisalaisuuksien sisällyttäminen tarjoukseen on tarjouksen tekemisen kannalta välttämätöntä, tarjoajan on laadittava tiedot erilliselle tarjouksen liitteelle ja ilmoitettava merkinnällä sivun yläalaidassa ja liitteen nimessä.

6 Hinta

Tarjoajan tulee antaa arvonlisäveroton hinta euroina koko palvelukokonaisuudesta sisältäen mahdolliset matka- ja majoituskustannukset. Hinnanvarauksia ei hyväksytä. Muulla tavoin ilmoitettua hintaa ei hyväksytä.

Hinnassa tulee huomioida seuraavat asiat:

- valmennuksen laajuus (vähintään 60 tuntia), joista vähintään 5 päivää lähitoteutusta Tampereella. Kaikki lähivalmennuksena tapahtuva valmennus toteutetaan Tampereella hyvinvointialueen omissa koulutustiloissa.
- kokonaisuuden tulee sisältää sertifiointiin edellyttämä mentorcoaching (min 10 tuntia) ja loppuarviointi
- tarjouksen hinta ilmoitetaan valmennuskokonaisuuden hintana, jonka ryhmäkoko on 12-16 henkilöä.
- hintaan ei tarvitse laskea mukaan koulutustilojen- ja tarjoilujen kustannuksia.

7 Tarjouksen valinta- ja vertailuperusteet

Vertailuperusteena on hinta-laatusuhteiltaan edullisin tarjous seuraavin kriteerein:

1. Hinta, tarjottu hinta, maksimipisteet 70 p.
 - kokonaisedullisin tarjous 70 p
 - Hinnaltaan edullisin tarjous saa maksimipisteiden verran vertailupisteitä. Muiden tarjousten vertailupisteet lasketaan siten, että edullisimman tarjouksen vertailuhinta (X) jaetaan kyseisen tarjouksen vertailuhinnalla ja kerrotaan maksimipistemäärällä (X/Y*maksimipisteet).

2. Laatu koskevat **vähimmäisvaatimukset** (ehtojen on täytyttävä, jotta tarjouksen hinta- ja laatu pisteet arvioidaan)

- Valmennussuunnitelma, joka
 - on laajuudeltaan vähintään 60 tuntia sisältäen vähintään 5 lähipäivää (1 lähipäivä on 7 h),
 - huomioi ICF:n määrittelemät ehdot coachien ydinkompetensseista sekä eettisestä ohjeistuksesta,
 - sisältää ICF:n coachien ACC-tason sertifiointiin edellyttämät 10 mentor coaching -tuntia sekä loppuarvioinnin sekä
 - toteutetaan vähintään yhden nimetyn, sertifioidun coach-valmentajan toimesta suomen kielellä.

3. Laatu, maksimipisteet 30 p.

- Valmennuskokonaisuuden suunnitelman vastaavuus Tilaajan tarpeeseen (max 20 p: 20 p = erinomainen suunnitelma; 15 p hyvä suunnitelma; 10 p = tyydyttävä suunnitelma, 5 p = heikko suunnitelma; 0 p = ei vastaa tilaajan tarpeita)
 - arvioidaan sisällön ja menetelmien osalta,
 - valmennusprosessin toteutuksen ja aikataulutuksen osalta. Suunnitelmasta on käytävä ilmi valmennusprosessin eri osioiden toteutustapa (itsenäinen opiskelu, etä/lähiopiskelu, mentorointi).
 - arvioidaan tarjoajan osoittama valmentajaresurointi valmennuskokonaisuuden osalta
- nimetyn vastuvalmentajan / valmentajien kokemus esihenkilötyöstä yhteensä (1 vuosi = 1 piste). Pisteytyksessä huomioidaan korkeintaan 5 vuoden kokemus yhteenlaskettuna = 5 pistettä. Esihenkilökokemus tulee käydä ilmi valmentajan cv:stä.
- nimetyn valmentajan / valmentajien referenssit organisaatioiden sisäisistä coach-valmennusohjelmien toteutuksesta = 1-3 valmennusta (2 pistettä), enemmän kuin 3 valmennusta (5 pistettä)

Hintapisteisiin lisätään laatu pisteet, jolloin saadaan tarjoajakohtainen vertailuluku.

Hankintapäätös syntyy vasta hankintayksikön tekemällä hankintapäätöksellä.

8 Osatarjous

Ei oteta huomioon.

9 Vaihtoehtoiset tarjoukset

Ei oteta huomioon.

10 Tarjoajan soveltuvuus

Tarjoajan on oltava rekisteröity kaupparekisteriin/ammatti- tai elinkeinorekisteriin. Tarjoajan tulee kuulua ennakkoperintärekisteriin.

Tarjoaja on huolehtinut verojen, sosiaaliturvamaksujen ja eläkevakuutusmaksujen maksamisesta.

Tarjoajalla on oltava viimeistään sopimuskauden alkaessa voimassa oleva riittävä toiminnan vastuuvakuutus, joka kattaa tässä työssä tilaajalle, kolmannelle osapuolelle tai tämän omaisuudelle aiheutuneet vahingot.

Tarjouskilpailun voittajalta (ryhmittymän osalta jokaiselta ryhmittymän jäseneltä) tullaan tarkistamaan seuraavat asiakirjat/selvitykset:

1. Verottajan todistus verojen maksamisesta
2. Kauppa-/säätö-/yhdistysrekisteriote
3. Todistus työeläkemaksujen maksamisesta ja työeläkevakuutuksen voimassaolosta
4. Tieto työhön sovellettavasta työehtosopimuksesta tai keskeisistä sopimusehdoista
5. Tieto työterveyshuollon järjestämisestä
6. Todistus toiminnan vastuuvakuutuksesta

Selvityksen tilaajavastuulain edellyttämien velvoitteiden täyttämistä voi antaa myös Vastuugroup.fi Luotettava kumppani -raportilla. Vaaditut todistukset ja selvitykset eivät saa olla kolmea (3) kuukautta vanhempia asiakirjojen pyytämispäivästä laskettuna.

11 Tarjoaminen ryhmittymänä

Yhteistarjous on mahdollinen. Ryhmittymästä on nimettävä päävastuullinen toimija ja ko. toimijalta sopimuksen vastuuhenkilö. Tarjouksessa (tarjouslomake) on kuvattava miltä osin ryhmittymän jäsenten voimavaroja käytetään sopimuksen toteuttamiseen. Ryhmittymän jäsenten on jokaisen osaltaan täytettävä vaatimukset tarjoajan soveltuvuudesta (tarjouspyynnön kohta 10).

Ryhmittymän jäsenet ovat yhteisesti vastuullisia sopimusvelvoitteiden täyttämistä. Kaikki ryhmittymän osapuolet tulevat sopimukseen osapuoliksi ja allekirjoittavat myös sopimuksen (voivat halutessaan antaa valtakirjan esim. päävastuulliselle).

Päävastuullinen laskuttaa ryhmittymän puolesta ja vastaa yhteydenpidosta Tilaaajan suuntaan. Tarjouspyynnössä asetettujen soveltuvuusvaatimusten ja vähimmäisvaatimusten tulee täytyä kaikkien ryhmittymän jäsenten osalta koko sopimuskauden ajan.

12 Hylkäämisperusteet

Tarjous hylätään, mikäli tarjoajan soveltuvuudelle asetetut vaatimukset eivät täyty tai jos tarjouspyynnössä esitetyt vähimmäisvaatimukset eivät täyty. Tarjous hylätään myös, mikäli tarjous ei vastaa tarjouspyyntöä tai jos tarjous saapuu myöhästyneenä. Tarjoajan omien toimitusehtojen tai alan yleisten ehtojen liittäminen tarjoukseen saattaa johtaa tarjouksen hylkäämiseen, mikäli niissä on tarjouspyynnön vastaisia ehtoja (esim. hinnanvarauksia).

Tarjoaja, joka ei täytä asetettuja vaatimuksia tai joka syyllistyy olennaisesti väärin tietojen antamiseen toimittaessaan vaadittuja tietoja tai joka ei asetetussa määräajassa toimita pyydettyä selvitystä, suljetaan tarjouskilpailusta.

13 Sopimusmenettely

Valitun palveluntuottajan kanssa tehdään kirjallinen sopimus. Valitun palveluntuottajan ja Pirkanmaan hyvinvointialueen välille syntyy sitova sopimus hankinnan kohteesta vasta, kun osapuolet ovat allekirjoittaneet hankintaa koskevan sopimuksen.

Hankinnasta tehtävä sopimus laaditaan tämän tarjouspyynnön pohjalta noudattaen Julkisten hankintojen yleisiä sopimusehtoja palveluhankinnoissa (JYSE 2014 PALVELUT/Huhtikuu 2022) niiltä osin kuin ei tässä tarjouspyynnössä ole toisin sanottu. Sopimus sisältää salassapito- ja turvallisuusliitteen.

14 Asiakirjojen julkisuus

Viranomaisten toiminnan julkisuudesta annetun lain perusteella tarjoukset ovat yleisesti julkisia sopimuksenteon jälkeen. Tarjouskilpailuun osallistuneet saavat halutesaan tarjoukset nähtäväkseen jo päätöksenteon jälkeen. Siksi tarjous on pyrittävä laatimaan siten, ettei se sisällä liikesalaisuuksia.

Tarjoajan on huomioitava, että julkisuuslain 11 §:n 2 mom. 6 kohdan mukaan asianosaisella on aina oikeus saada tieto tarjousten vertailussa käytetystä kokonaishinnasta.

15 Tarjouksen voimassaolo

Tarjouksen tulee olla voimassa 30.8.2024 asti.

16 Tarjousten palautus

Tarjous on toimitettava viimeistään 7.8.2024 sähköpostitse koulutusjohtaja Kati Kivistölle: kati.kivisto@pirha.fi

Viestin otsikoksi ”Tarjous Yritys Oy Pirkanmaan hyvinvointialueen coach-valmennuksen toteuttamisesta”

Tarjous on tarjoajaa sitova.

Tarjoaja hyväksyy, että hankintayksikkö käsittelee tarjoajaa koskevia, hankintaan liittyviä tietosuojalain (1050/2018) mukaisia henkilötietoja ja voi julkaista niitä osana hankintapäätöstä.

17 Lisätiedot

Mahdolliset tarjouksen laadintaa koskevat kysymykset on esitettävä 11.7.2024 klo 14.00 mennessä sähköpostitse osoitteella [kati.kivisto\(at\)pirha.fi](mailto:kati.kivisto(at)pirha.fi). Sähköpostin otsikona tulee ehdottomasti olla ”Lisätietopyyntö Pirkanmaan hyvinvointialueen sisäisten coachien valmentamiseen liittyen”. Vastaukset esitettyihin kysymyksiin ja mahdolliset tarkennukset tarjouspyyntöön toimitetaan tarjoajille viimeistään 12.7.2024.

18 Allekirjoitus

Kati Kivistö
Koulutusjohtaja
Pirkanmaan hyvinvointialue

19 Liitteet

Tarjouslomakepohja

Liite: Tarjouslomakepohja

1. Tarjoajan tiedot

Tarjoajan nimi (kuten kaupparekisterissä) ja Y-tunnus Kirjoita tekstiä napsauttamalla tai napauttamalla tätä.
Postiosoite Kirjoita tekstiä napsauttamalla tai napauttamalla tätä.
Tarjouksen yhteyshenkilön nimi ja sähköpostiosoite (hankintapäätöksen lähettämistä varten) Kirjoita tekstiä napsauttamalla tai napauttamalla tätä.
Sopimuksen allekirjoittajan nimi, nimike ja yhteystiedot Kirjoita tekstiä napsauttamalla tai napauttamalla tätä.
Sopimuksen vastuhenkilö nimi, nimike ja yhteystiedot (nimetään sopimuksella) Kirjoita tekstiä napsauttamalla tai napauttamalla tätä.
Käyttääkö tarjoaja alihankintaa palvelun toteuttamiseen tai jätetäänkö tarjous ryhmittymänä? Kirjoita tekstiä napsauttamalla tai napauttamalla tätä.
Mikäli käytetään alihankintaa: tieto alihankkijoista (nimi, y-tunnus) sekä alihankkijoiden osuuksista sopimuksen toteuttamisessa Kirjoita tekstiä napsauttamalla tai napauttamalla tätä.
Mikäli tarjous jätetään ryhmittymänä: tieto ryhmittymän jäsenistä (nimi, y-tunnus, postiosoite), tieto päävastuullisesta jäsenestä sekä tieto miltä osin ryhmittymän jäsenten voimavaroja käytetään sopimuksen toteuttamiseen. Kirjoita tekstiä napsauttamalla tai napauttamalla tätä.

2. Selvitys ehdottomien vaatimusten täyttymisestä

Tarjoaja vakuuttaa, että se täyttää tarjouspyynnön kohdassa 10 esitetyt vaatimukset. Ryhmittymän ollessa kyseessä vakuutus koskee kaikkia ryhmittymän jäseniä.

Vastaus:

kyllä

ei

Laatua koskevat vähimmäisvaatimukset (ehtojen on täyttyvä, jotta tarjouksen hinta- ja laatupisteet arvioidaan)

- Valmennussuunnitelma, joka
 - on laajuudeltaan vähintään 60 tuntia,
 - huomioi ICF:n määrittelemät ehdot coachien ydinkompetensseista sekä eettisestä ohjeistuksesta,
 - sisältää ICF:n coachien ACC-tason sertifiointiin edellyttämät 10 mentor coaching -tuntia sekä loppuarvioinnin sekä
 - toteutetaan vähintään yhden nimetyn, sertifioidun coach-valmentajan toimesta suomen kielellä.

Laatu, maksimipisteet 30 p.

- valmennuskokonaisuuden suunnitelman vastaavuus Tilaajan tarpeeseen (max 20 p):
20 p = erinomainen suunnitelma; 15 p hyvä suunnitelma; 10 p = tyydyttävä suunnitelma, 5 p = heikko suunnitelma; 0 p = ei vastaa tilaajan tarpeita)
 - arvioidaan sisällön ja menetelmien osalta,
 - valmennusprosessin toteutuksen ja aikataulutuksen osalta. Suunnitelmasta on käytävä ilmi valmennusprosessin eri osioiden toteutustapa (itsenäinen opiskelu, etä/lähiopiskelu, mentorointi).
 - arvioidaan tarjoajan osoittama valmentajaresurointi valmennuskokonaisuuden osalta
 - *valmennuskokonaisuuden suunnitelma liitetään tarjoukseen **erillisenä liitteenä***
- nimetyn vastuvalmentajan / valmentajien kokemus esihenkilötyöstä yhteensä (1 vuosi = 1 piste). Pisteytyksessä huomioidaan korkeintaan 5 vuoden kokemus yhteenlaskettuna = 5 pistettä. Esihenkilökokemus tulee käydä ilmi valmentajan cv:stä. Kirjoita alle valmentajan nimi ja kokemus vuosina.

Kirjoita tekstiä napsauttamalla tai napauttamalla tätä.

- nimetyn valmentajan / valmentajien referenssit organisaatioiden sisäisistä coach-valmennusohjelmien toteuttamisesta = 1-3 valmennusta (2 pistettä), enemmän kuin 3 valmennusta (5 pistettä)

Kirjoita tekstiä napsauttamalla tai napauttamalla tätä.

Referenssin kuvaus:

- referenssiorganisaatio, jolle coach-valmennus toteutettu:

Kirjoita tekstiä napsauttamalla tai napauttamalla tätä.

- nimetty valmentaja:
- toteutusaika:
- valmennuksen laajuus päivinä:
- kohderyhmä:
- nimetyn henkilön rooli toimeksiannossa:

- referenssiorganisaatio, jolle coach-valmennus toteutettu:

Kirjoita tekstiä napsauttamalla tai napauttamalla tätä.

- nimetty valmentaja:
- toteutusaika:
- valmennuksen laajuus päivinä:
- kohderyhmä:
- nimetyn henkilön rooli toimeksiannossa:

- referenssiorganisaatio, jolle coach-valmennus toteutettu:

Kirjoita tekstiä napsauttamalla tai napauttamalla tätä.

- nimetty valmentaja:
- toteutusaika:
- valmennuksen laajuus päivinä:
- kohderyhmä:
- nimetyn henkilön rooli toimeksiannossa:

- referenssiorganisaatio, jolle coach-valmennus toteutettu:

Kirjoita tekstiä napsauttamalla tai napauttamalla tätä.

- nimetty valmentaja:
- toteutusaika:
- valmennuksen laajuus päivinä:
- kohderyhmä:
- nimetyn henkilön rooli toimeksiannossa:

Tarjouksen arvonlisäveroton hinta euroina sisältäen valmennuskokonaisuuden suunnittelun, toteuttamisen sekä mahdolliset kokoukset ja hallinnolliset työt Tilaajan kanssa.

Kirjoita tekstiä napsauttamalla tai napauttamalla tätä.

Hinnaltaan edullisin tarjous saa maksimipisteiden verran vertailupisteitä. Muiden tarjousten vertailupisteet lasketaan siten, että edullisimman tarjouksen vertailuhinta (X) jaetaan kyseisen tarjouksen vertailuhinnalla ja kerrotaan maksimipistemäärällä ($X/Y \cdot \text{maksimipisteet}$). Hintapisteisiin lisätään laatupisteet, jolloin saadaan tarjoajakohtainen vertailuluku.

3. Tarjouksen allekirjoitus

Kirjoita tekstiä napsauttamalla tai napauttamalla tätä.